

45.062
718e
209

Contenido

Presentación	17
Introducción	29
Convenciones	33

PARTE I

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DEL DESPACHO	35
Presentación	37

UNIDAD 1

Mejores Prácticas	43
--------------------------	----

Núcleo temático	44
-----------------	----

¡Qué son las mejores prácticas!	44
---------------------------------	----

Las mejores prácticas como característica de equipos de alto desempeño	44
------------------------------------------------------------------------	----

El capital intelectual y las mejores prácticas	45
------------------------------------------------	----

Las mejores prácticas como resultado del capital intelectual	47
--------------------------------------------------------------	----

Características para ser adoptadas como una mejor práctica	48
------------------------------------------------------------	----

¿Por qué aportar a las mejores prácticas?	49
-------------------------------------------	----

Los costos de implantación	50
----------------------------	----

Mejores prácticas generales y específicas	50
-------------------------------------------	----

UNIDAD 2

El Juez Coach	55
----------------------	----

Núcleo temático	56
-----------------	----

Nuevos paradigmas de dirección	56
--------------------------------	----

Enunciados críticos del coaching	59
----------------------------------	----

El coaching como estilo de liderazgo	61
--------------------------------------	----

Los estilos de coach	62
----------------------	----

¿Para qué coaching?	66
---------------------	----

11 JUN 2013 Donación Consejo Superior de la Judicatura

UNIDAD 3

Cadena de Valor	67
Núcleo temático	68
Definiciones	68
Diseño de un proceso	69
Factores críticos de la gestión por procesos	70
Del proceso a la cadena de valor	70
Diseño de la cadena de valor	71

UNIDAD 4

Planeación del Despacho	75
Núcleo temático	76
Procedimiento de planeación	76
Seguimiento al plan	79
Estudio de casos	83
Caso No. 1	83
Preguntas y reflexiones	84
Glosario estratégico	87

10

PARTE II

CARRERA JUDICIAL

Presentación	93
--------------	----

UNIDAD 1

La Función Judicial en Colombia	99
El nuevo papel del Juez	101
Organización Administrativa de la Rama Judicial	101
Clasificación de los servidores judiciales	102
Clasificación de los empleos	103
Facultad nominadora	104
Clases de nombramiento	105
Situaciones administrativas	105
Comisión de servicios	106
Comisión especial	106
Licencia	

Permisos	107
Vacaciones	107
Suspensión en el servicio	107
Servicio militar	108
Traslados	108
Por razones de salud o seguridad	108
Recíprocos	109
Traslado de servidores en carrera	109
Por razones del servicio	110
Estudio de casos	111
Caso No. 1	112
Preguntas y reflexiones	113
Actividad	113

11

UNIDAD 2

Fundamentos, Marco Normativo y Naturaleza de la Carrera Judicial	115
Fundamento de la Carrera Judicial	116
Marco normativo y naturaleza de la Carrera Judicial	118
Antecedentes normativos	118
Constitución Política de 1991	118
Ley Estatutaria de la Administración de Justicia	119
Reglamentos del Consejo Superior de la Judicatura	119
Estudio de casos	122
Caso No. 2	122
Preguntas y reflexiones	123
Actividad	123

UNIDAD 3

Administración de la Carrera Judicial	125
Principios de la Administración de la Carrera Judicial	126
Competencia de la Sala Administrativa del Consejo Superior de la Judicatura	126
Competencia de la Sala Administrativa de los Consejos Seccionales	128
Competencia de las Corporaciones, Magistrados y Jueces	129
Estudio de casos	131

Caso No. 3	131
Preguntas y reflexiones	132
Actividad	132

UNIDAD 4

Sistema de Ingreso a la Carrera Judicial	133
Proceso de selección	134
Objetivo de los Procesos de Selección	134
Etapas del Proceso de Selección	134
Concurso de Méritos	135
Etapa de Selección	138
Fase I. De Oposición	138
Fase II. Curso de Formación Judicial Inicial	139
Etapa de Clasificación	143
Registros de Elegibles	143
Listas de candidatos para cargos de Magistrados y Jueces	144
Listas de elegibles para el nombramiento de empleados	145
Elección o nombramiento	146
Registro Nacional de Escalafón	147
Elección o nombramiento y posesión	148
Registro Nacional de Escalafón	148
Estudio de Casos	149
Caso No. 4	150
Preguntas y reflexiones	150
Actividad	151

12

UNIDAD 5

Calificación de Servicios	153
Calificación de servicios	154
Objetivo	154
Reglamentación	154
Factores de evaluación	155
Escala	155
Periodicidad	155
Competencia	156
Efectos	156

Indicadores de desempeño	156
Indicadores de desempeño para la evaluación de Magistrados y Jueces	157
Indicadores de desempeño para la evaluación de empleados	163
Calificación de servicios y vigilancia judicial administrativa	164
Vía Gubernativa	165
Estudio de casos	167
Caso No. 5	168
Preguntas y reflexiones	168
Actividad	168

UNIDAD 6

Retiro de la Carrera Judicial	169	13
Retiro de la Carrera Judicial	170	
Estudio de Casos	171	
Caso No. 6	172	
Preguntas y reflexiones	172	
Actividad	173	
Funcionamiento de la Carrera Judicial	173	
¿Qué he aprendido?	175	
Bibliografía	177	
Anexos	179	

PARTE III

RÉGIMEN DISCIPLINARIO PARA FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS JUDICIALES

	229
Introducción	231

UNIDAD 1

La Autonomía del Derecho Disciplinario	233
El derecho administrativo, el derecho penal y el disciplinario	233
El derecho disciplinario mínimo y la eficiencia laboral	237

UNIDAD 2

Los Deberes de los Funcionarios y Empleados Judiciales –La Moral y las Relaciones Especiales de Sujeción–	245
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

La ética, lo moral y lo disciplinario	245
Las relaciones especiales de sujeción de los servidores de la rama judicial	248
Catálogo de deberes de los servidores judiciales	250
Consagración al ejercicio de la función judicial en forma personal	253
El deber de asiduidad o dedicación exclusiva, salvo cuando la ley autorice otra actividad diferente a la judicial	253
El deber del secreto	255
Deber de reserva y conservación de documentos y demás elementos del despacho	255
Deber de lealtad	255
Deber de decoro	256
Deber de cortesía	256
Deber de obediencia	256
Deber de solidaridad	257
La debida diligencia y eficiencia	258
Deber de transparencia o probidad	258
Deber de capacitación	259
Los deberes comodines	259

UNIDAD 3

Algunos Elementos Propios de la Dogmática del Derecho Disciplinario	271
Modalidades de conductas que pueden calificarse como falta disciplinaria	271
La sanción disciplinaria	273
Igualdad (art. 15. CDU)	277
Proporcionalidad (art. 18 CDU)	277
La motivación	278
El principio de legalidad	279
La ilicitud sustancial	281
Tipicidad y antijuridicidad	289
La tentativa	289
La complicidad	289

La acción y la omisión	289
El non bis in ídem	289
El principio de culpabilidad	290
El error judicial inexcusable	291
La interpretación de la ley disciplinaria a la luz de la Constitución Política	292

UNIDAD 4

El Régimen Disciplinario de los Funcionarios Judiciales	297
La independencia judicial	297
El juez natural	301
El carácter jurisdiccional de las sentencias disciplinarias	303
Competencia para juzgar disciplinariamente a los magistrados de las Altas Cortes	304
Competencia para juzgar disciplinariamente a los magistrados de los tribunales	305
Competencia para juzgar disciplinariamente a los jueces	305
La Procuraduría no tiene competencia para juzgar disciplinariamente a los funcionarios judiciales	305
Las faltas disciplinarias que se imputan con más frecuencia a los funcionarios judiciales	307
La morosidad judicial	308
La visibilidad de los asuntos a cargo del servidor judicial	309
Procedimiento disciplinario aplicable a los funcionarios judiciales	311
Faltas gravísimas	311

15

UNIDAD 5

Jurisprudencia Reciente de la Sala Jurisdiccional Disciplinaria del CSJ	313
Productividad del funcionario	315
Felicitaciones o censuras	316
Incurción en prohibiciones/ Retardo injustificado	318

UNIDAD 6

El Régimen Disciplinario para los Empleados Judiciales

Recomendaciones generales para efectos de la aplicación del régimen disciplinario en el interior del despacho judicial	339
Sobre la competencia en segunda instancia	340
	341

UNIDAD 7

Del Procedimiento

	Procedimiento verbal	347
	Procedimiento ordinario	347
	Indagación preliminar	348
16	La investigación disciplinaria propiamente dicha	349
	La evaluación de la investigación disciplinaria	350
	Descargos, pruebas y fallo	350
		352

A manera de conclusión

	Anexo I	355
	Casos para examinar en la mesa de estudio	357
	Anexo II	373
	Esquemas del procedimiento disciplinario	373